



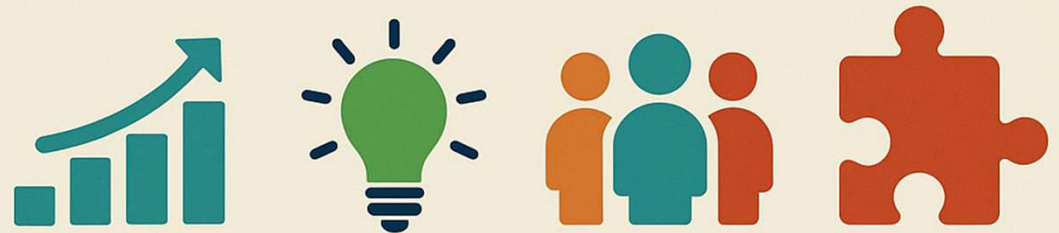
Herzlich Willkommen!

Bürgerhaus Mühlhausen

21.11.2025

Gemeinde im Wandel: **Zukunft gestalten!**

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?



Ablauf des Abends

Wo stehen wir? – Kurzvortrag ca. 20min



Wo wollen wir hin? – Themeninseln 2x 15min



Wo wollen wir hin? – Plenumsrunde ca. 20min



Gemütlicher Ausklang und Zeit für weitere Gespräche



Wo stehen wir?

- Aufgaben der Kommune
- Finanzielle Ausgangssituation
- Prognose Entwicklung

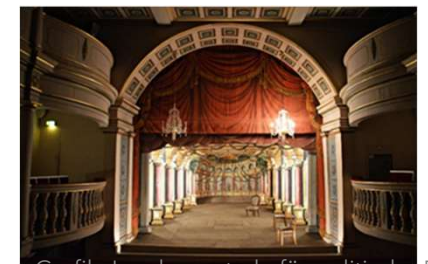
Gemeinde im Wandel:
Zukunft gestalten!

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?



Wo stehen wir ? Aufgaben der Kommune

Wo stehen wir? - Aufgaben der Kommune



Grafik: Landeszentrale für politische Bildung BW

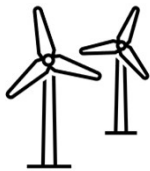
Wo stehen wir ? - Aufgaben der Kommune

<u>Freiwillige Aufgaben</u>	<u>Pflichtaufgaben</u>	<u>Weisungsaufgaben</u>
• Kulturelle Aufgaben: z.B. Bücherei, Museum, Theater, Volkshochschule • Betrieb eines Schwimmbads, einer Sportanlage • Grünanlagen, Parks • Ortskernsanierung • Zuschüsse an Vereine • ...	• Abwasserbeseitigung • Verkehrseinrichtungen: öffentlicher Nahverkehr, Fahrradwege etc. • Feuerwehr • Schulen und Kindergärten • Friedhof • ...	• Parlamentswahlen • Ortspolizei • Meldewesen • Standesamt • ...
Ob und wie?	Wie?	Kein Spielraum

Wo stehen wir? - Aufgaben der Kommunen



Klimawandel - Wohnungsnot - Kriege -
Bildung - Digitalisierung - ...



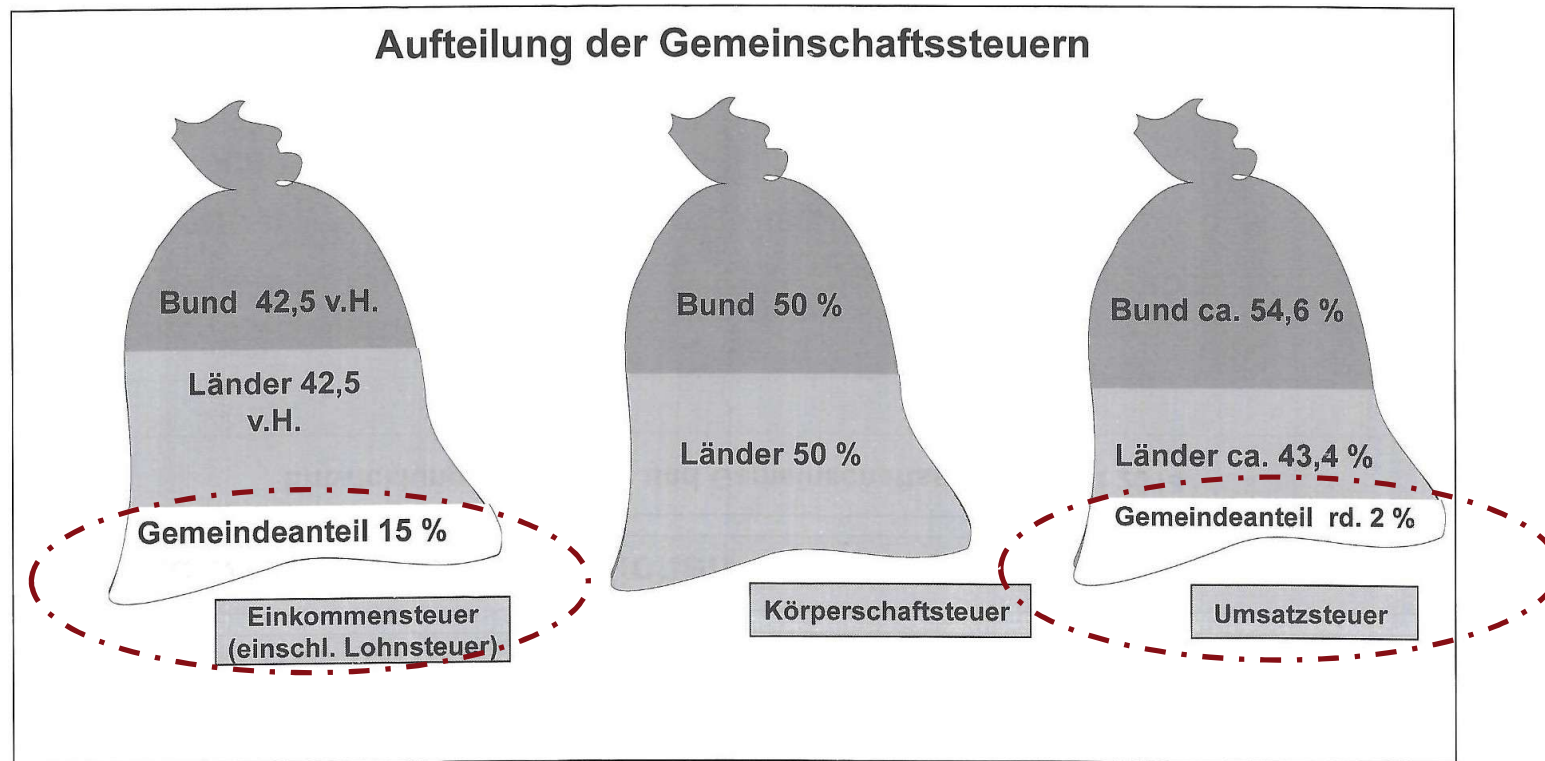
Gemeinde im Wandel:
Zukunft gestalten!

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?

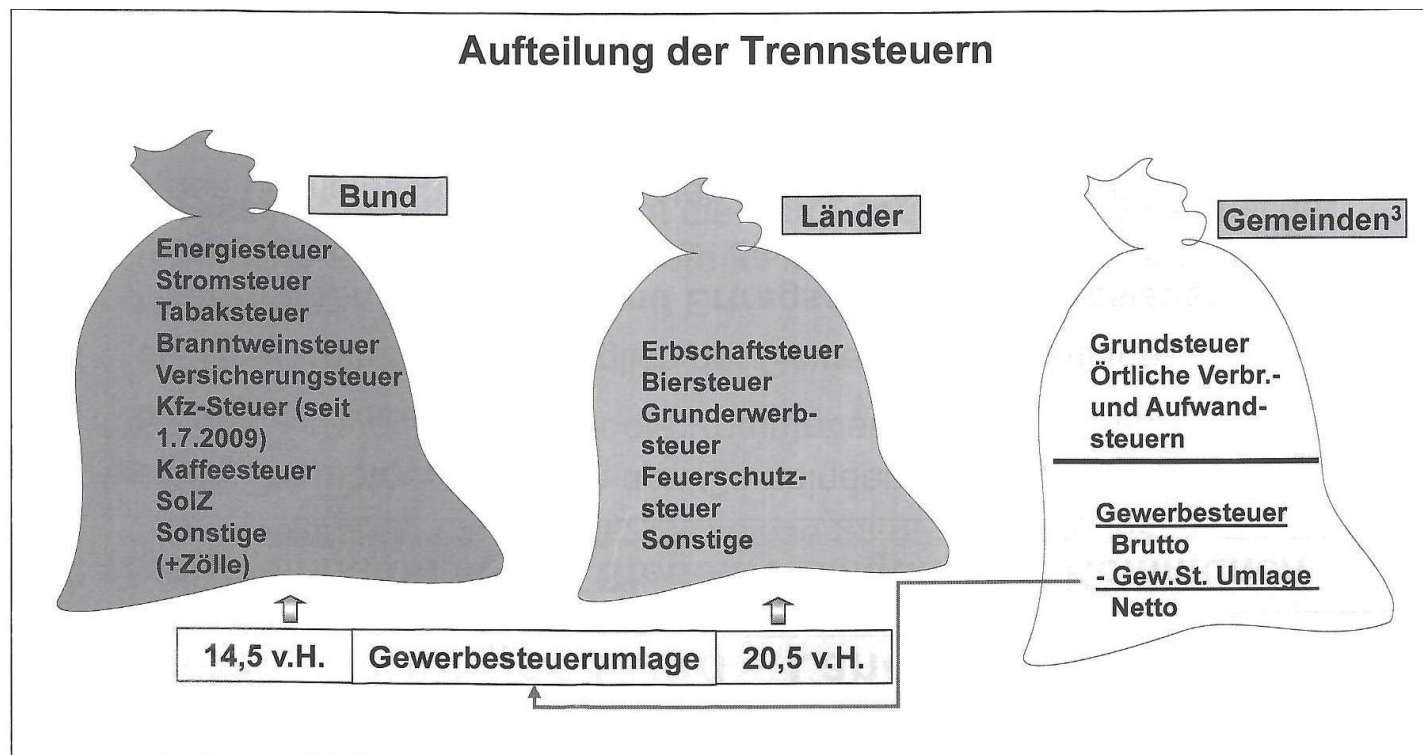


Wo stehen wir ? Finanzielle Ausgangssituation unserer Gemeinde

Wo stehen wir? - Finanzielle Ausgangssituation

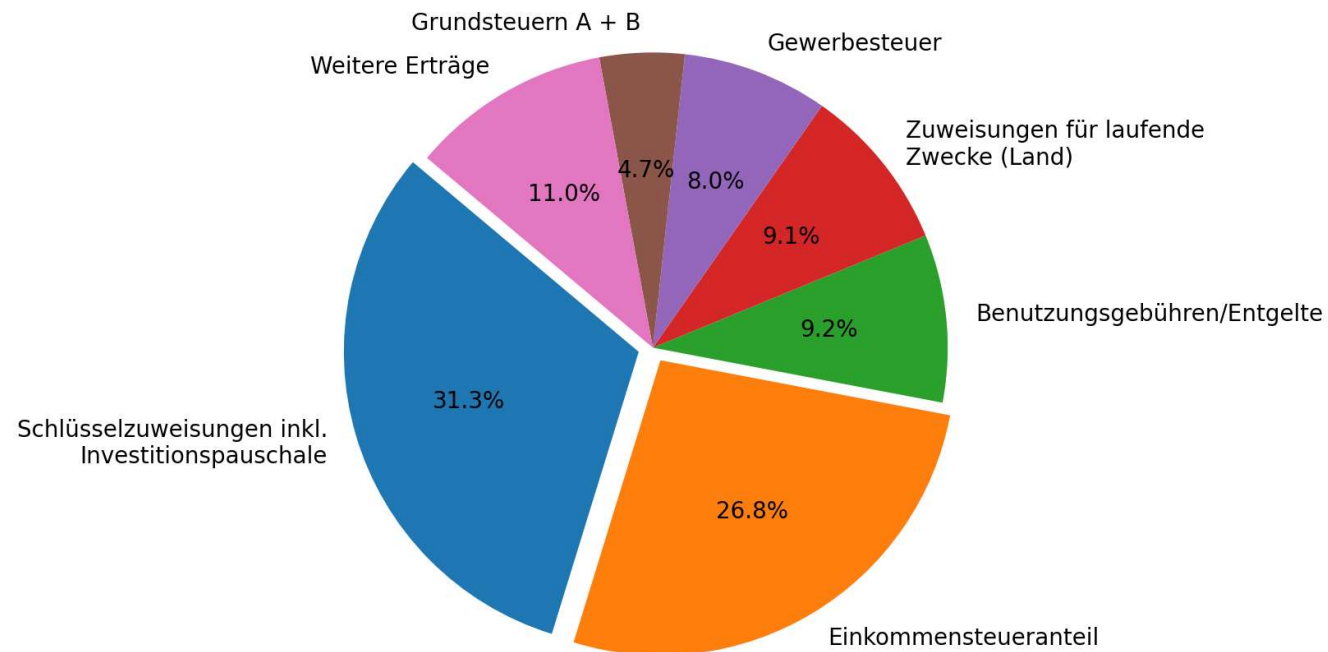


Wo stehen wir? - Finanzielle Ausgangssituation

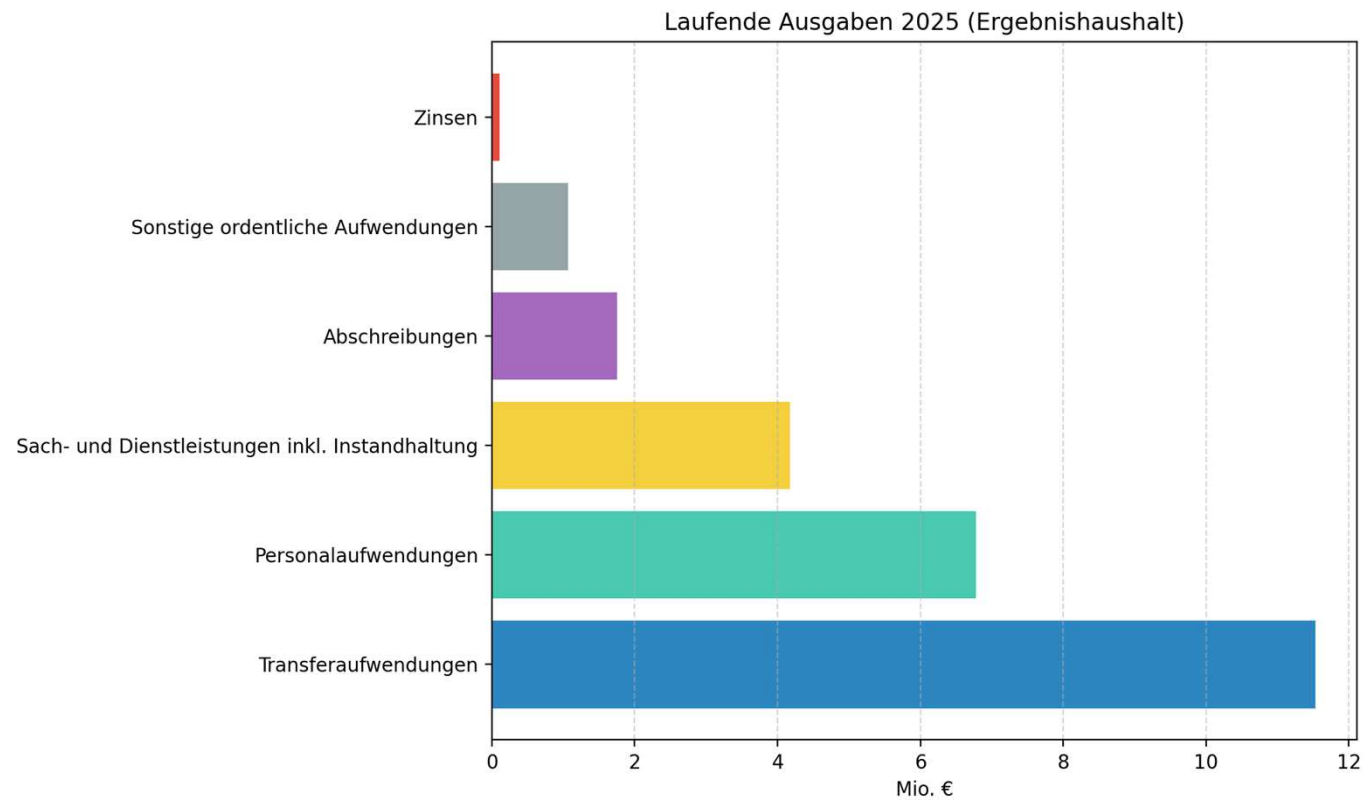


Wo stehen wir? - Finanzielle Ausgangssituation

Ordentliche Erträge 2025 - Struktur (Gesamt 24,99 Mio. €)



Wo stehen wir? - Finanzielle Ausgangssituation



Quelle: Haushaltplan Gemeinde Mühlhausen 2025

Gemeinde im Wandel:
Zukunft gestalten!

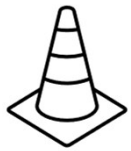
Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?



Wo stehen wir ?

Prognose Entwicklung

Wo stehen wir? - anstehende Projekte & Aufgaben



Grundschule Tairnbach - Feuerwehr Rettigheim -



Kanalsanierungen - Ganztagesanspruch Grundschule -

Erweiterung & Sanierung Kraichgauschule -

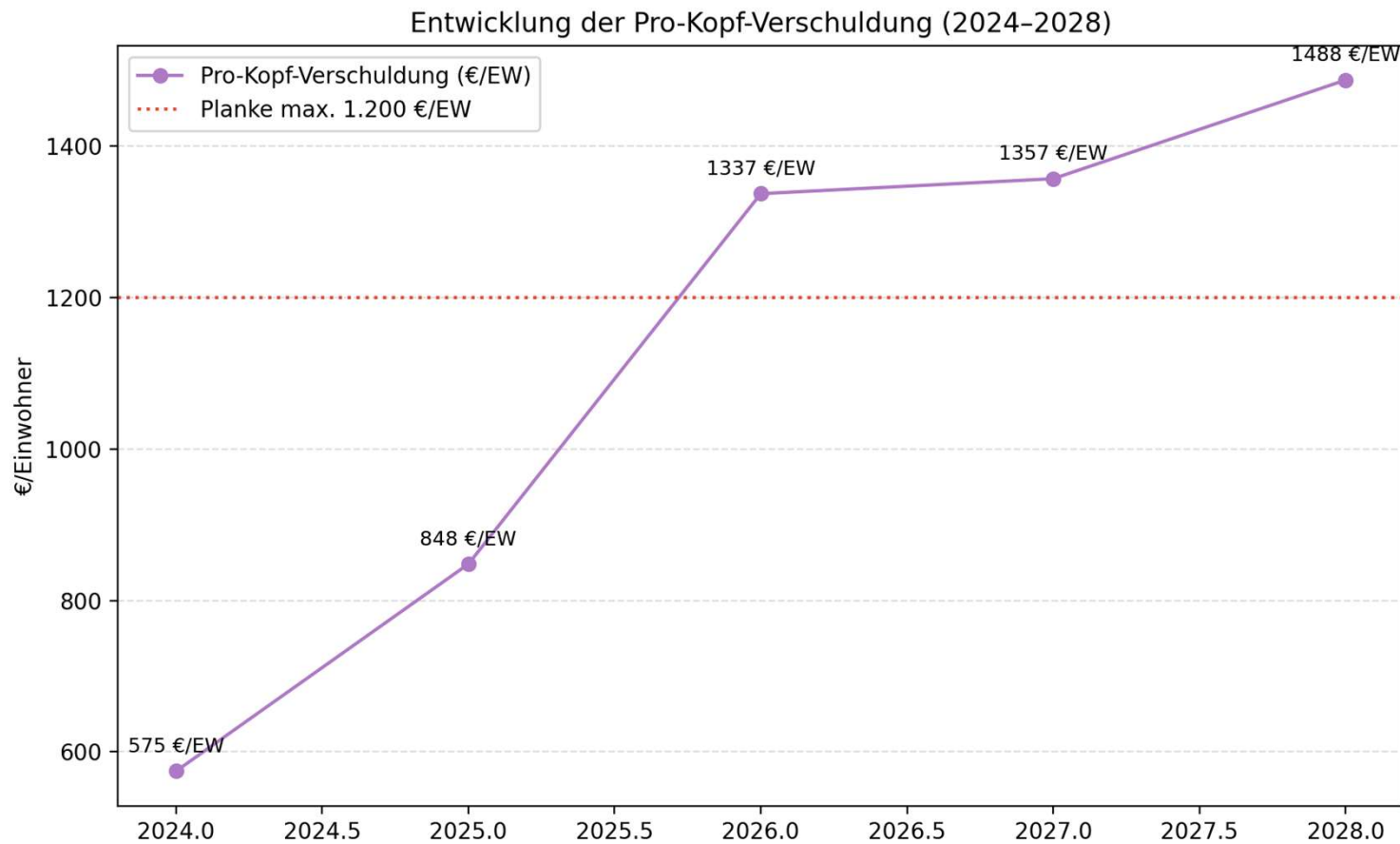


Feuerwehr Mühlhausen - Erweiterung Kindergarten -

Instandhaltungen - ...



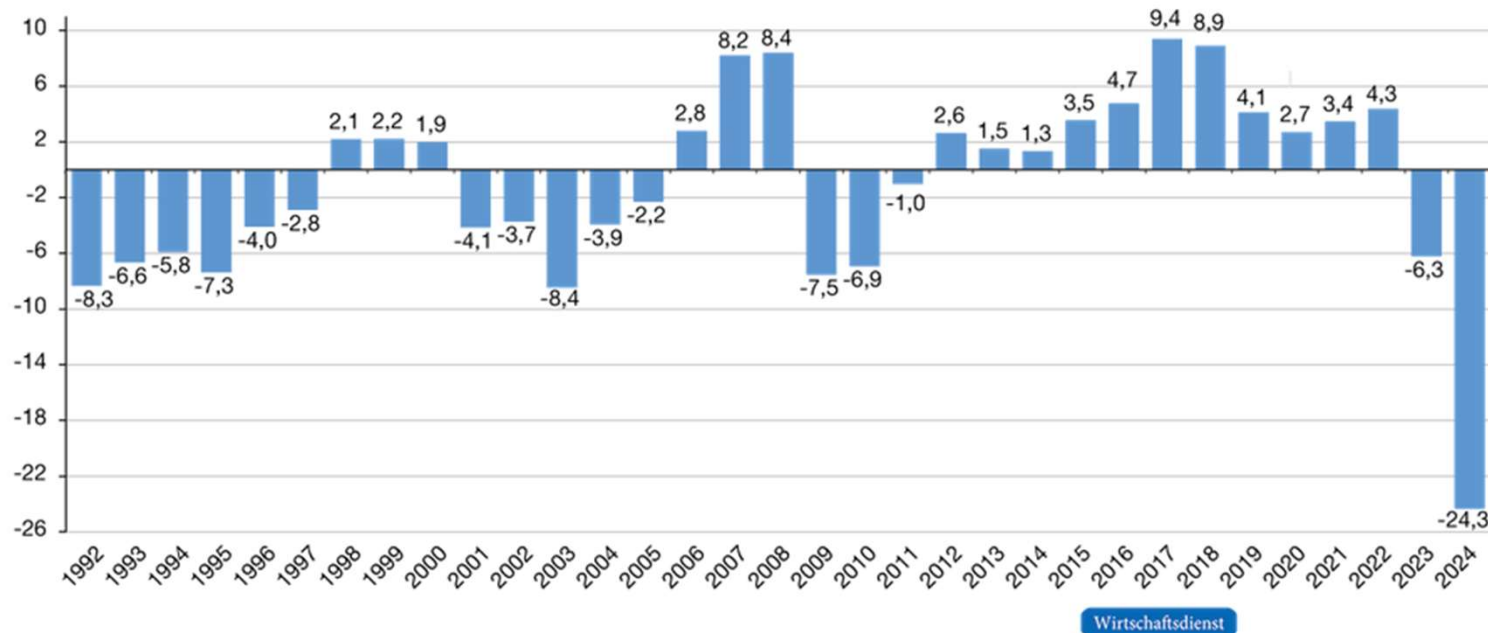
Wo stehen wir? - Prognose Entwicklung der Pro-Kopf-Verschuldung



Quelle: Präsentation Gemeindehaushalt 2025 (Pro-Kopf-Verschuldung & Planke 1.200 €/EW)

Veränderung der Rahmenbedingungen: Kommunalfinanzen

Entwicklung der kommunalen Finanzierungssalden, 1992 bis 2024 in Mrd. €

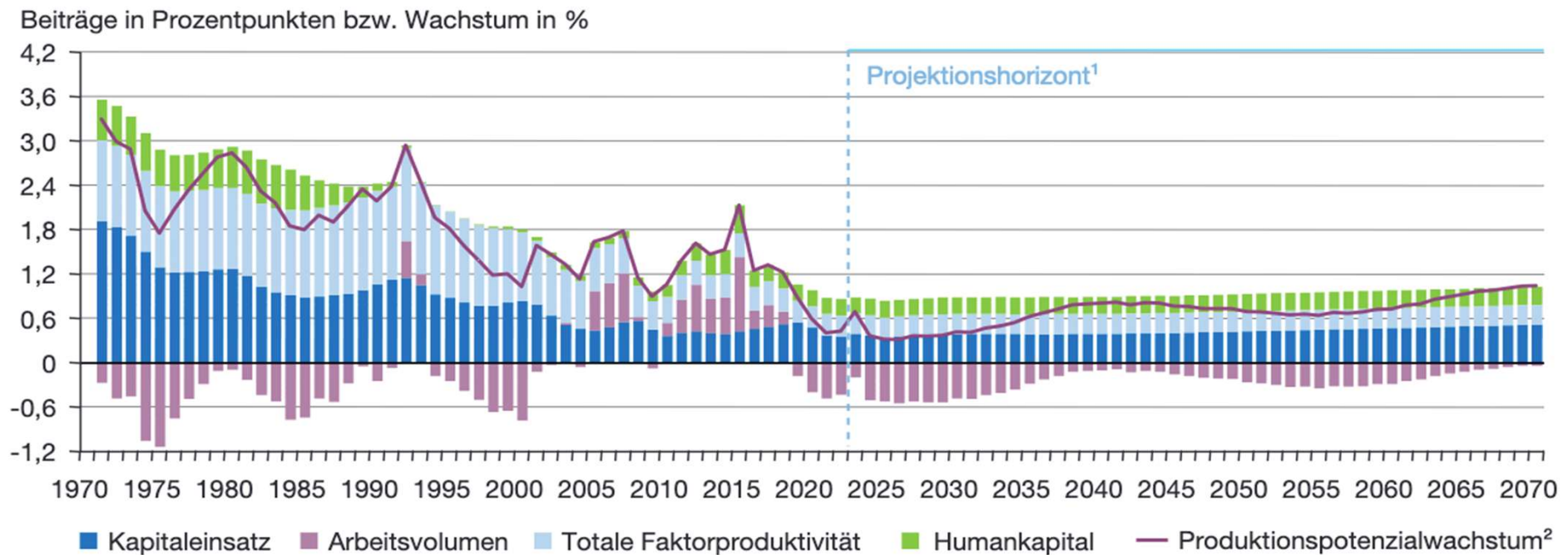


Quelle: Wohltmann/Döring 2025, S.583-590

Veränderung der Rahmenbedingungen: Bund, Länder und Gemeinden

- Geringeres wirtschaftliches Wachstum / u.U. Nullwachstum
(i.E.: Rückgang der Steuereinnahmen, Wohlstandsverluste der breiten Bevölkerung)
- Zuspitzung des demografischen Wandels
(i.E.: Fachkräftemangel, Sozialversicherungskosten)
- Kostensteigerung durch Klimawandel
(i.E.: Prävention und Folgen)
- Zusatzausgaben anstelle einer „Friedensdividende“
(i.E.: Militär- /Sicherheitskosten)
- ...

Veränderung der Rahmenbedingungen: Wirtschaftswachstum



¹ Werte für 2023 und 2024 basieren auf der Kurzfristprognose des SVR Wirtschaft. Ab 2025 Projektion. ² Das Produktionspotenzialwachstum berechnet sich als Summe der Wachstumsbeiträge der vier Faktoren der Produktionsfunktion: Kapitalereinsatz, Arbeitsvolumen, Totale Faktorproduktivität sowie Humankapital. Deren Beiträge können auch negativ sein.

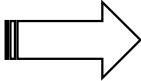
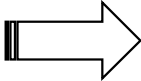
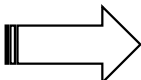


Veränderung der Rahmenbedingungen: Wohlstand und soziale Sicherheit

- Verschärfung der Einkommens- und Vermögensverteilung
- Beschäftigungsabbau
- Zunehmende soziale Verunsicherung / Unzufriedenheit
- Materielle Wohlstandsverluste der breiten Bevölkerung
- ...
- Einschränkung / Verlust des kommunalen Handlungsspielraums

Wie kann eine Stadt / Gemeinde Aufgaben bewältigen?

Drei Steuerungsressourcen

- Geld  massive Verknappung im öffentl. Sektor
- Macht  soll abgebaut werden wg. Bürokratisierung
- Soziale Normen  wird unterschätzt (Bürgerengagement, Solidarität)

Das Feld praktischer Antworten

- Ausweitung der interkommunalen Zusammenarbeit (weitere Zusammenlegung von Verwaltungsfunktionen, gemeinsamer Großgerätepark, Archivierung von Kommunaldaten, gemeinsame Qualifizierungsmaßnahmen ...)
- Nutzung der gemeindeeigenen Freiflächen für Garten, Natur, Freizeit, Gemeinschaftsarbeit... **(Antrag liegt vor)**
- Temporäre Nutzung von Leerständen für Kulturprojekte oder Gründer (Läden, Gebäude ...)
- Vermittlungsbörse für Nachbarschaftshilfe / Freiwilligendienste
- Interkommunale Akquisition von Fördermitteln (Finanzmittel von Stiftungen, Bund, Land, EU, Unternehmen) **(Antrag liegt vor)**
- Mobile medizinische Versorgung insbes. für Ältere / Mobilitätseingeschränkte
- Konzeptvergabe gemeindeeigener Liegenschaften (Vorrang für soziales und ökologisches Bauen/Wohnen) **(Altantrag bewilligt)**
- Werbung für und Unterstützung von selbstorganisierten Projekten (z.B. Hausaufgabenbetreuung, Lesepaten, Kommunaldaten für den Unterricht, Paten für die Flüchtlingsbetreuung, ...)
- Vermittlung u. Werbung für soziale/ökologische Wohnprojekte (Mehrgenerationenhaushalte, Genossenschaften, Wohnformen für Menschen mit Behinderung, ...)
- Vermittlung u. Werbung für Werkstattkonzepte (Repair-Cafés, Bike-Werkstatt, ...)
- Unterstützung der Vereinsarbeit durch gemeinsame Verwaltungsfunktionen (z.B. Versicherungen)
- ...

Veränderung der Rahmenbedingungen: Unterstützung der Veränderungen durch die Wissenschaft

- **Expertise bei:**
Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung (BBSR)
Deutsches Institut für Urbanistik (Difu);
Vereinigung für Stadt-, Regional- und Landesplanung (SRL);
Verband Deutscher Städtestatistik (VDSt);
BertelsmannStiftung (Wegweiser-Kommune) ...
- **Unterstützung durch:** Daten, Analysen, Berichte, Szenarien,
Modellprojekte, Erfahrungsaustausch, ...



Wo wollen wir hin?

➤ Themeninseln



➤ Plenumsrunde



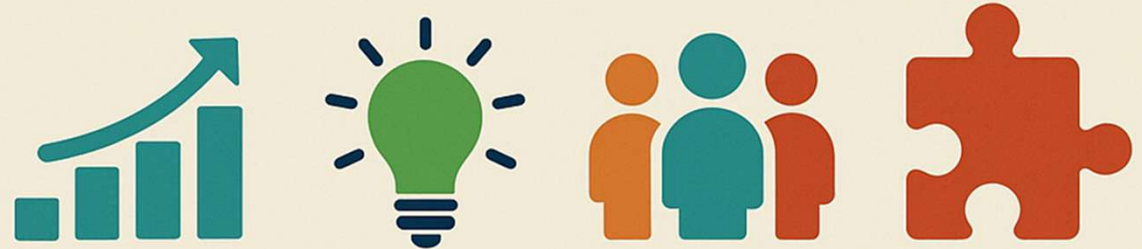
Wo wollen wir hin? - Themeninseln

- Wohnen
- Infrastruktur
- Bildung
- Gemeinschaft
- 2x 15min



Gemeinde im Wandel: Zukunft gestalten!

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?

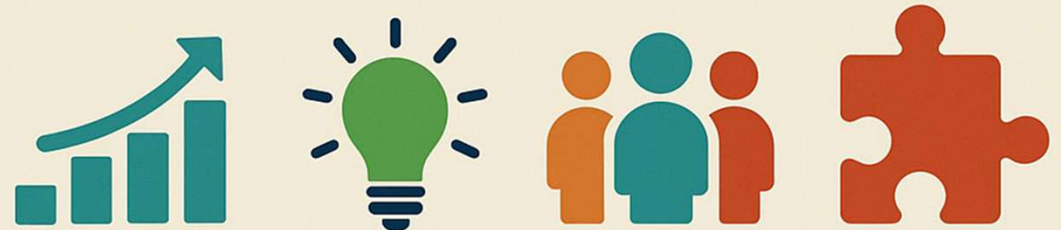


Wo wollen wir
hin?
Plenumsrunde



Gemeinde im Wandel: **Zukunft gestalten!**

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?





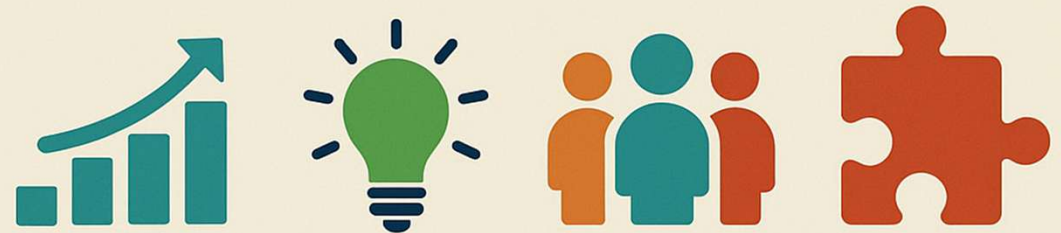
Herzlichen
Dank!

Bürgerhaus Mühlhausen

21.11.2025

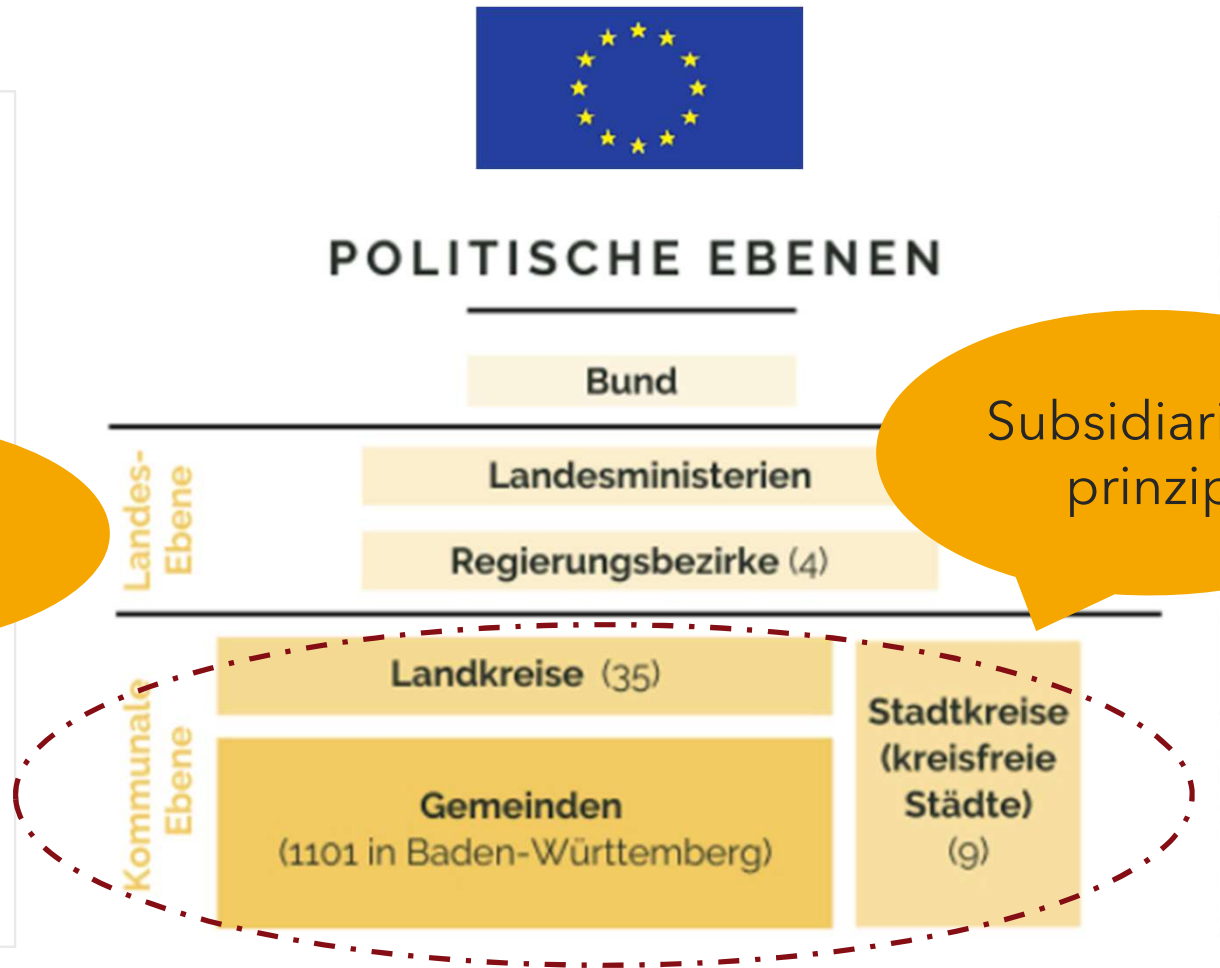
Gemeinde im Wandel: Zukunft gestalten!

Wo stehen wir?
Wo wollen wir hin?



Exkurs: Die Kommune im Kontext

Kommunale
Selbst-
verwaltung



Subsidiaritäts
prinzip



Veränderung der Rahmenbedingungen: Das Feld sinnstiftender Antworten

- Langfristige Entwicklungsperspektive („Integrierte Stadtentwicklung“)
- Überprüfung der (sozialen und materiellen) Ressourcenausstattung
- Überprüfung der Einbindung in das regionale Umfeld
- Anpassung der Haushaltspolitik
- Information und Einbezug der Bevölkerung
- ...

Veränderung der Rahmenbedingungen: Das Feld sinnstiftender Antworten

Hinter jeder Antwort finden sich Ideen, mögliche Projekte, neue Umgangsweisen, praktische Veränderungen, Übertragungen bereits erfolgreicher Projekte, ...

Einige Ideen und Vorschläge wurden von uns bereits ausgearbeitet → Themeninseln

Wo wollen wir hin?
Mögliche Schlussfolgerung und Ausblick



Klare Priorisierung der Aufgaben & Projekte

**„Politik des Ermöglichens“ zugunsten von
Eigeninitiative, Engagement, Selbstorganisation und
solidarischem Handeln**